



RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2020



Estrutura de governança corporativa

GRI 102-18, 102-22

A estrutura de governança da MRS é composta pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Estatutária, que é apoiada por diretores não estatutários. Embora não existam comitês estatutários, a MRS conta com comitês financeiro, estratégico e de sustentabilidade, cuja função é auxiliar o Conselho de Administração nas deliberações relacionadas a essas áreas. Conforme previsto no Estatuto Social, a Companhia possui um órgão de auditoria interna (Gerência Geral de Auditoria Interna e Gestão de Riscos), que se reporta diretamente ao Presidente do Conselho de Administração. A Companhia não possui Conselho Fiscal instalado.



*Órgãos não estatutários

**Diretoria estatutária, com mandato exercido pelo Diretor-Presidente

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Conforme o Acordo de Acionistas, os acionistas da MRS elegem os membros do Conselho de Administração. É o mais alto órgão de governança e é responsável, entre outras atribuições, pelo direcionamento estratégico da Companhia, pela decisão sobre os investimentos mais significativos e pela saúde e longevidade da MRS, exercendo portanto, competências relacionadas a tópicos econômicos, ambientais e sociais, além de nomear o presidente e os diretores da Companhia.

Os membros do Conselho de Administração são definidos em votação em conjunto dos acionistas e, no mandato atual, devem garantir que a composição seja a seguinte:

- 3 membros a serem indicados por CSN;
- 3 membros a serem indicados por MBR;
- 2 membros a serem indicados por Usiminas Participações;

- 2 membros a serem indicados pela VALE;
- 1 membro a ser indicado pela GERDAU;
- 1 membro a ser indicado pelos detentores das ações preferenciais classe B, nos termos do Estatuto Social;
- 1 representante dos colaboradores.

De acordo com o Estatuto da MRS, o Conselho de Administração será composto por até 17 membros, com mandato de 2 anos, que inicia-se com a posse mediante termo lavrado em livro próprio e termina sempre simultaneamente, ainda que algum deles tenha sido eleito depois dos demais, mantendo-se no exercício de seus cargos até a investidura dos novos eleitos. É permitida a reeleição. Em 2020 foi aprovada, em Assembleia Geral Extraordinária, a eleição de Viktor Nigri Moszkowicz para o cargo de presidente do Conselho de Administração, em substituição ao conselheiro Claudio de Oliveira Alves.

Conselho de Administração	
Composição	Até 17 membros
Prazo de mandato	2 anos
Reuniões realizadas em 2020	10
Percentual de participação	84%
Total de membros independentes em 2020	0
Idade	Mínima: 42 Média: 56 Máxima: 69
Divisão por gênero	22% mulheres 78% homens

Membro	Cargo	Idade	Gênero	Externo	Independente	Eleição	1o mandato
Viktor Nigri Moszkowicz	Presidente	42	M	S	N	27/11/2020	27/11/2020
Alejandro Daniel Laiño	Conselheiro	64	M	S	N	25/04/2019	08/03/2013
Marcelo Leite Barros	Conselheiro	53	M	S	N	12/09/2019	12/09/2019
Carlos Hector Rezzonico	Conselheiro	69	M	S	N	25/04/2019	17/09/2018
Elder Rapachi	Conselheiro	51	M	S	N	25/04/2019	24/07/2017
Enéas Garcia Diniz	Conselheiro	61	M	S	N	25/04/2019	24/07/2017
Fatima Aparecida C. R. Aleixo	Conselheira	58	F	N	N	25/04/2019	25/04/2019
Luis Fernando B. Martinez	Conselheiro	57	M	S	N	25/04/2019	06/11/2014
Sônia Zangury	Conselheira	53	F	S	N	25/04/2019	24/04/2017

Em 29/04/2021, houve eleição para um novo mandato do Conselho de Administração, composto por 10 membros, sendo nove representantes dos acionistas e um dos colaboradores, e nove homens e uma

mulher. Foi eleito para o cargo de Presidente do Conselho de Administração o Sr. Luis Fernando Barbosa Martinez. Os representantes do Conselho de Administração terão assentos nos seguintes Comitês:

Representante	Comitê(s)	Acionistas
Alejandro Daniel Leiño	Membro do Comitê Estratégico	Usiminas
Luis Fernando B. Martinez	Membro do Comitê Estratégico e do Comitê de Sustentabilidade	CSN
Marcelo Cunha Ribeiro	Membro do Comitê Estratégico	CSN
Sônia Zangury	Membro do Comitê Estratégico	Vale
Viktor Nigri Moszkowicz	Membro do Comitê Estratégico e do Comitê de Sustentabilidade	Vale
Wendel Gomes da Silva	Membro do Comitê Estratégico	Gerdau

Para conhecer o perfil de cada integrante do Conselho de Administração, acesse o site de RI da MRS.

COMITÊ FINANCEIRO

O Comitê Financeiro revisa e estabelece políticas para gestão de riscos financeiros, com o objetivo principal de reduzir os impactos financeiros ou econômicos que possam prejudicar o resultado da Companhia. Uma das atribuições desse Comitê é elaborar e revisar a Política de Gestão de Risco Financeiro, que é submetida à aprovação anual do Conselho de Administração.

Comitê Financeiro	
Composição	Coordenador do Comitê - Conselheiro indicado pelo Conselho de Administração Assessores técnicos representantes de cada acionista Diretora de Finanças, Desenvolvimento e de Relações com Investidores da MRS Gerente Geral de Finanças da MRS Gerente de Operações Financeiras e de Relações com Investidores da MRS Gerente de Faturamento e Tesouraria
Prazo do mandato	25/04/2021
Reuniões realizadas em 2020	11
Percentual de participação	90%
Total de membros em 2020	5
Membros independentes em 2020	0
Idade	Mínima: 34 Média: 45 Máxima: 53
Divisão por gênero	75% mulheres 25% homens

Membro	Cargo	Idade	Gênero	Externo	Independente	Eleição	1o mandato
Thiago de Oliveira Lima	Gerente Geral de Gestão Econômica	40	M	Não	Não	14/09/2018	14/09/2018
Fabírcia Gomes de Souza	Diretora de Finanças	49	F	Não	Não	06/11/2019	13/12/2013
Douglas da Silva Coutinho	Gerente Geral de Finanças	34	M	Não	Não	21/03/2018	27/11/2015
Silvana Conceição Oliveira dos Santos	Gerente Geral de Controladoria	51	F	Não	Não	21/03/2018	02/05/2011
Sônia Zagury	Membro do Conselho de Administração	53	F	Não	Não	25/04/2019	24/04/2017

COMITÊ ESTRATÉGICO

Responsável pela análise de temas estratégicos para a Companhia, o Comitê segue uma agenda pré-definida de reuniões ao longo do ano com o objetivo de analisar os temas que impactam o direcionamento a médio e longo prazos. Os temas são levados para apreciação da RPA (Reunião Prévia dos Acionistas), com recomendação de decisão a ser tomada pelos acionistas. O Comitê Estratégico não possui regimento interno próprio.

Comitê Estratégico	
Composição	4 conselheiros
Prazo do mandato	25/04/2021
Reuniões realizadas em 2020	8
Percentual de participação	100%
Total de membros em 2020	4
Membros independentes em 2020	0
Idade	Mínima: 42 Média: 54 Máxima: 64
Divisão por gênero	100% homens

Membro	Cargo	Idade	Gênero	Externo	Independente	Eleição	1o mandato
Alejandro Daniel Laino	Membro do Conselho de Administração	64	M	Sim	Não	24/04/2017	08/03/2013
Elder Rapachi	Presidente do Conselho de Administração	51	M	Sim	Não	24/04/2017	24/04/2017
Luis Fernando B. Martinez	Membro do Conselho de Administração	57	M	Sim	Não	25/04/2017	06/11/2014
Viktor Nigri Moszkowicz	Presidente do Conselho de Administração	42	M	Sim	Não	27/11/2020	27/11/2020

COMITÊ DE SUSTENTABILIDADE

GRI 102-20

O Comitê de Sustentabilidade da MRS é não estatutário e não possui regimento interno próprio. É formado pela Presidente do Conselho, que atua em conjunto com membros da Gerência Geral de Auditoria Interna, de Gestão de Riscos da Companhia e executivos em equipes temporárias formadas seguindo necessidades específicas. O Comitê de Sustentabilidade também trata de outros assuntos relevantes no tema, incluindo:

- Monitoramento e aprovação da Auditoria Interna;
- Estabelecimento e garantia do cumprimento de regras e alçadas para o relacionamento institucional da Companhia, evitando perdas de valor devido à divulgação de informações impróprias;
- Acompanhamento, avaliação e aprovação da gestão de risco ambiental e operacional da Companhia.

Comitê de Sustentabilidade	
Composição	2
Prazo de mandato	25/04/2021
Reuniões realizadas em 2020	4
Percentual de participação	100%
Total de membros em 2020	2
Membros independentes em 2020	0
Idade	Mínima: 42 Média: 50 Máxima: 57
Divisão por gênero	100% homens

Membro	Cargo	Idade	Gênero	Externo	Independente	Eleição	1o mandato
Luis Fernando B. Martinez	Membro do Conselho de Administração	57	M	Sim	Não	25/04/2017	25/04/2017
Viktor Nigri Moszkowicz	Presidente do Conselho de Administração	42	M	Sim	Não	27/11/2020	27/11/2020

DIRETORIA

Compete à Diretoria assegurar a gestão permanente dos negócios sociais e dar execução às deliberações do Conselho de Administração. Em 2020, foi aprovado pelo Conselho de Administração o Regimento Interno da Diretoria. Além disso, a Diretoria deve observar os limites estabelecidos no estatuto social e em resolução estabelecida pelo Conselho de Administração.

Diretoria	
Composição	No mínimo 4 e no máximo 10 membros
Prazo do mandato	06/11/2021
Reuniões realizadas em 2020	24
Percentual de participação	90%
Total de membros em 2020	4 estatutários 3 não estatutários
Idade	Mínima: 41 Média: 48 Máxima: 62
Divisão por gênero	86% homens 14% mulheres

Membro	Cargo	Idade	Gênero	Mandatos consecutivos
Guilherme Segalla de Melo	Diretor Presidente	46	M	5
Félix Lopez Cid	Diretor de Recursos Humanos	62	M	4
Alexandre Claro Fleischhauer	Diretor de Engenharia e Manutenção na Companhia	55	M	5
Fabília Gomes de Souza	Diretora de Finanças e Desenvolvimento e de Relações com Investidores	49	F	4
Daniel Dias Olívio	Diretor de Operações*	41	M	4
Henrique Rocha Martins	Diretor Comercial*	41	M	4

Membro	Cargo	Idade	Gênero	Mandatos consecutivos
Luiz Gustavo Bambini de Assis	Diretor de Relações Institucionais*	43	M	4

*Diretor não estatutário.

Para conhecer o perfil de cada integrante da Diretoria, acesse o site de RI da MRS.

GERÊNCIA GERAL DE AUDITORIA INTERNA E GESTÃO DE RISCOS

A missão da prática de Auditoria Interna é aumentar e proteger o valor organizacional, fornecendo avaliações, assessoria e conhecimento baseados em risco. A atividade de auditoria interna auxilia a MRS a realizar seus objetivos, a partir da aplicação de uma abordagem sistemática e disciplinada para avaliar e melhorar a eficácia dos processos de governança, gerenciamento de riscos e controles, e está certificada pelo Institute of Internal Auditors (IIA), com a certificação QA (Quality Assurance), desde 2013. A área também é responsável por elaborar junto com as diretorias da MRS o Plano Anual de Auditoria de Riscos Corporativos, realizando testes e fornecendo uma avaliação independente a respeito da eficácia do gerenciamento de Riscos e Controles, bem como gerir a Diretriz Organizacional de Alçadas de Aprovação.

GERÊNCIA GERAL JURÍDICA

A Gerência Geral Jurídica é responsável por prestar assistência jurídica em defesa dos interesses da MRS. Suas principais atividades consistem em, entre outras, prestar assessoria jurídica a todas as áreas da Companhia, inclusive ao Conselho de Administração e às Diretorias, em negociações realizadas com terceiros, além de prestar consultoria sobre disposições legais, diagnosticar eventuais riscos jurídicos, apontar os impactos para a MRS e alternativas para mitigá-los, quando aplicável.

Práticas e políticas

Buscando ampliar as boas práticas de sustentabilidade, em 2020 a MRS estruturou um Grupo de Trabalho da Governança, formado por um grupo interno multidisciplinar e representantes dos times técnicos dos acionistas, para revisão das práticas em alinhamento com as recomendações do Código Brasileiro de Governança Corporativa (CBGC).

Foram envolvidas diferentes áreas da Companhia, incluindo Jurídico, Controladoria, Planejamento Estratégico, Suprimentos e Comercial. As melhorias e revisões foram validadas pela Diretoria Executiva e pelo Conselho

de Administração. Com os novos padrões, a aderência às práticas do CBGC subiu de 26% para 46%. A documentação está disponível no site de RI da MRS.

Entre as práticas revisadas está a publicação da Política de Transações com Partes Relacionadas. O controle e diligência nas transações com partes relacionadas é um tema sensível na MRS em função da estrutura acionária da Companhia (acionistas que são clientes relevantes). Apesar de já existir um procedimento gerencial para tratar desse processo, a divulgação da Política confere maior transparência e visibilidade ao público externo. Veja mais em Governança Corporativa.

Além disso, foram elaborados pela Companhia e aprovados pelo Conselho de Administração os seguintes documentos visando o aprimoramento da governança corporativa:

- (i) Regimento Interno da Diretoria
- (ii) Política de Destinação de Resultados
- (iii) Política de Negociação de Valores Mobiliários
- (iv) Política de Gerenciamento de Riscos
- (v) Relatório de Sustentabilidade
- (vi) Política de Contratação de Serviços Extra Auditoria
- (vii) Manual de Participação em Assembleias
- (viii) Programa de Integração dos membros do CA
- (ix) Política de Patrocínios, Parcerias e Doações
- (x) Política de Transações com Partes Relacionadas